

# 第 60 期 決算概要

平成 24 年 2 月 21 日～平成 25 年 2 月 20 日

株式会社 **しまむら**

## I. **しまむらグループ**

|                     |       |   |
|---------------------|-------|---|
| 1. 連結財務諸表の概要        |       |   |
| (1) 連結損益計算書         | ..... | 1 |
| (2) 主な販売費及び一般管理費の内訳 | ..... | 2 |
| (3) 四半期連結損益計算書      | ..... | 2 |
| (4) 連結貸借対照表         | ..... | 3 |
| (5) 連結主要経営指標        | ..... | 3 |
| 2. 地域別店舗数           | ..... | 4 |
| 3. 店舗の状況            | ..... | 6 |
| 4. 設備投資の状況          | ..... | 7 |
| 5. 従業員の状況           | ..... | 7 |

## II. **株式会社しまむら**

|                       |                         |    |
|-----------------------|-------------------------|----|
| 1. 個別財務諸表の概要          |                         |    |
| (1) 損益計算書             | .....                   | 8  |
| (2) 主な販売費及び一般管理費の内訳   | .....                   | 8  |
| 2. 売上高・粗利益率等の状況       |                         |    |
| (1) 月次売上高・客数・客単価前年対比  | ジャパニーズセレクト-しまむら業態 ..... | 9  |
| (2) 売上・客数・買上点数・客単価の推移 | ジャパニーズセレクト-しまむら業態 ..... | 9  |
| (3) 月次売上高・客数・客単価前年対比  | アベイル事業部 .....           | 10 |
| (4) 売上・客数・買上点数・客単価の推移 | アベイル事業部 .....           | 10 |
| (5) 部門別売上高・粗利益率の推移    | .....                   | 11 |
| (6) 新店月商の推移           | ジャパニーズセレクト-しまむら業態 ..... | 11 |
| 3. 県別売上高・売場面積         | ジャパニーズセレクト-しまむら業態 ..... | 12 |

## III. **思夢樂 股份有限公司**

|            |       |    |
|------------|-------|----|
| 1. 業績推移と予想 | ..... | 13 |
|------------|-------|----|

# I. しまむらグループ

## 1. 連結財務諸表の概要

### (1) 連結損益計算書

(単位：百万円、%)

| 科 目                 | 2012年2月 |       |       | 2013年2月 |       |       | 2013年8月計画 |       |       | 2014年2月計画 |       |       |
|---------------------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|
|                     | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   |
| 売 上 高               | 466,405 | 100.0 | 106.0 | 491,091 | 100.0 | 105.3 | 252,727   | 100.0 | 104.7 | 520,000   | 100.0 | 105.9 |
| (しまむら)              | 382,232 | 81.9  | 104.5 | 399,775 | 81.4  | 104.6 | 205,771   | 81.4  | 104.1 | 419,000   | 80.6  | 104.8 |
| (アベイル)              | 50,748  | 10.9  | 111.7 | 53,730  | 10.9  | 105.9 | 27,419    | 10.8  | 103.5 | 58,150    | 11.2  | 108.2 |
| (バースデイ)             | 20,419  | 4.4   | 121.1 | 23,582  | 4.8   | 115.5 | 12,329    | 4.9   | 113.5 | 27,500    | 5.3   | 116.6 |
| (サンプル)              | 9,242   | 2.0   | 108.8 | 9,655   | 2.0   | 104.5 | 5,218     | 2.1   | 111.4 | 10,800    | 2.1   | 111.9 |
| (ディバロ)              | 514     | 0.1   | 111.8 | 607     | 0.1   | 118.2 | 346       | 0.1   | 122.2 | 750       | 0.1   | 123.4 |
| (思夢楽)               | 3,247   | 0.7   | 104.8 | 3,739   | 0.8   | 115.2 | 1,641     | 0.7   | 115.3 | 3,800     | 0.7   | 101.5 |
| 売 上 原 価             | 314,258 | 67.4  | 105.9 | 330,404 | 67.3  | 105.1 | 170,138   | 67.3  | 104.4 | 348,349   | 67.0  | 105.4 |
| 売 上 総 利 益           | 152,146 | 32.6  | 106.2 | 160,686 | 32.7  | 105.6 | 82,588    | 32.7  | 105.3 | 171,650   | 33.0  | 106.8 |
| 営 業 収 入             | 957     | 0.2   | 100.5 | 1,006   | 0.2   | 105.2 | 537       | 0.2   | 106.7 | 1,070     | 0.2   | 106.3 |
| 営 業 総 利 益           | 153,103 | 32.8  | 106.2 | 161,693 | 32.9  | 105.6 | 83,125    | 32.9  | 105.3 | 172,720   | 33.2  | 106.8 |
| 販 売 管 理 費           | 109,149 | 23.4  | 104.6 | 116,138 | 23.6  | 106.4 | 60,225    | 23.8  | 105.0 | 121,720   | 23.4  | 104.8 |
| 営 業 利 益             | 43,954  | 9.4   | 110.3 | 45,555  | 9.3   | 103.6 | 22,900    | 9.1   | 106.2 | 51,000    | 9.8   | 112.0 |
| 営 業 外 収 益           | 1,589   | 0.4   | 111.9 | 2,167   | 0.4   | 136.4 | 1,150     | 0.5   | 105.4 | 1,640     | 0.3   | 75.9  |
| 営 業 外 費 用           | 279     | 0.1   | 126.9 | 101     | 0.0   | 36.4  | 50        | 0.0   | 62.6  | 140       | 0.0   | 137.5 |
| 経 常 利 益             | 45,263  | 9.7   | 110.3 | 47,620  | 9.7   | 105.2 | 24,000    | 9.5   | 106.3 | 52,500    | 10.1  | 110.2 |
| 特 別 利 益             | 614     | 0.1   | —     | 109     | 0.0   | 17.8  | —         | —     | —     | —         | —     | —     |
| 特 別 損 失             | 2,458   | 0.5   | —     | 342     | 0.1   | 13.9  | 300       | 0.1   | 136.7 | 700       | 0.1   | 204.1 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益     | 43,419  | 9.3   | 107.4 | 47,386  | 9.6   | 109.1 | 23,700    | 9.4   | 105.5 | 51,800    | 10.0  | 109.3 |
| 法 人 税 等 ( 調 整 額 含 ) | 18,205  | 3.9   | 107.5 | 19,863  | 4.0   | 109.1 | 9,400     | 3.7   | 99.8  | 20,500    | 3.9   | 103.2 |
| 当 期 純 利 益           | 25,213  | 5.4   | 107.3 | 27,523  | 5.6   | 109.2 | 14,300    | 5.7   | 109.7 | 31,300    | 6.0   | 113.7 |

### \* 売上計画の前提

|          |              |        |             |            |
|----------|--------------|--------|-------------|------------|
| 既存店売上高計画 | <b>しまむら</b>  | 101.6% | ( 上期 101.1% | 下期 102.2%) |
|          | <b>アベイル</b>  | 101.9% | ( 上期 98.7%  | 下期 105.0%) |
|          | <b>バースデイ</b> | 106.1% | ( 上期 104.1% | 下期 107.9%) |
|          | <b>サンプル</b>  | 104.0% | ( 上期 104.8% | 下期 103.2%) |

## (2) 主な販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円、%)

| 科 目       | 2012年2月 |      |       | 2013年2月 |      |       | 2013年8月計画 |      |       | 2014年2月計画 |      |       |
|-----------|---------|------|-------|---------|------|-------|-----------|------|-------|-----------|------|-------|
|           | 金額      | 売上比  | 前年比   | 金額      | 売上比  | 前年比   | 金額        | 売上比  | 前年比   | 金額        | 売上比  | 前年比   |
| 給 与       | 44,219  | 9.5  | 105.3 | 45,983  | 9.4  | 104.0 | 23,865    | 9.4  | 105.2 | 48,024    | 9.2  | 104.4 |
| 人 件 費 合 計 | 51,925  | 11.1 | 105.6 | 54,181  | 11.0 | 104.3 | 28,208    | 11.2 | 105.5 | 56,757    | 10.9 | 104.8 |
| 広 告 宣 伝 費 | 11,719  | 2.5  | 104.8 | 12,967  | 2.6  | 110.6 | 6,291     | 2.5  | 94.8  | 12,655    | 2.4  | 97.6  |
| 販 売 費 合 計 | 14,659  | 3.2  | 101.5 | 16,370  | 3.3  | 111.7 | 7,950     | 3.1  | 97.0  | 16,215    | 3.1  | 99.1  |
| 消 耗 品 費   | 1,138   | 0.2  | 118.9 | 1,415   | 0.3  | 124.4 | 814       | 0.3  | 104.7 | 1,483     | 0.3  | 104.8 |
| 陳 列 器 材   | 561     | 0.1  | 61.2  | 766     | 0.2  | 136.5 | 566       | 0.2  | 158.1 | 1,018     | 0.2  | 132.9 |
| 営 業 費 合 計 | 4,348   | 0.9  | 98.5  | 4,935   | 1.0  | 113.5 | 2,856     | 1.1  | 112.7 | 5,508     | 1.1  | 111.6 |
| 賃 借 料     | 23,628  | 5.1  | 106.4 | 25,242  | 5.1  | 106.8 | 13,199    | 5.2  | 106.5 | 26,901    | 5.2  | 106.6 |
| 減 価 償 却 費 | 5,011   | 1.1  | 106.4 | 5,047   | 1.0  | 100.7 | 2,354     | 0.9  | 96.4  | 4,846     | 0.9  | 96.0  |
| 設 備 費 合 計 | 35,329  | 7.6  | 105.2 | 37,778  | 7.7  | 106.9 | 19,703    | 7.8  | 106.7 | 40,311    | 7.7  | 106.7 |
| 一 般 費 合 計 | 2,887   | 0.6  | 104.9 | 2,836   | 0.6  | 98.3  | 1,507     | 0.6  | 104.2 | 2,928     | 0.6  | 103.2 |
| 販 管 費 合 計 | 109,149 | 23.4 | 104.6 | 116,138 | 23.6 | 106.4 | 60,225    | 23.8 | 105.0 | 121,720   | 23.4 | 104.8 |

## (3) 四半期連結損益計算書

(単位：百万円、%)

| 科 目       | 2012年5月 |       |       | 2012年8月 |       |       | 2012年11月 |       |       | 2013年2月 |       |       |
|-----------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|----------|-------|-------|---------|-------|-------|
|           | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額       | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   |
| 売 上 高     | 115,729 | 100.0 | 111.6 | 125,726 | 100.0 | 104.5 | 124,214  | 100.0 | 106.0 | 125,421 | 100.0 | 100.2 |
| 売 上 原 価   | 77,551  | 67.0  | 110.4 | 85,471  | 68.0  | 104.5 | 81,442   | 65.6  | 105.3 | 85,939  | 68.5  | 101.3 |
| 売 上 総 利 益 | 38,177  | 33.0  | 114.2 | 40,254  | 32.0  | 104.4 | 42,772   | 34.4  | 107.3 | 39,481  | 31.5  | 98.0  |
| 営 業 収 入   | 233     | 0.2   | 110.1 | 270     | 0.2   | 104.7 | 261      | 0.2   | 103.9 | 241     | 0.2   | 102.7 |
| 営 業 総 利 益 | 38,410  | 33.2  | 114.1 | 40,525  | 32.2  | 104.4 | 43,034   | 34.6  | 107.3 | 39,723  | 31.7  | 98.0  |
| 販 売 管 理 費 | 28,055  | 24.3  | 108.2 | 29,314  | 23.3  | 108.0 | 29,327   | 23.6  | 106.5 | 29,441  | 23.5  | 103.2 |
| 営 業 利 益   | 10,355  | 8.9   | 134.0 | 11,210  | 8.9   | 96.1  | 13,706   | 11.0  | 109.1 | 10,282  | 8.2   | 85.7  |
| 経 常 利 益   | 10,688  | 9.2   | 134.9 | 11,888  | 9.5   | 98.9  | 13,969   | 11.2  | 109.9 | 11,073  | 8.8   | 87.9  |
| 当 期 純 利 益 | 5,883   | 5.1   | 158.0 | 7,153   | 5.7   | 102.4 | 8,083    | 6.5   | 109.9 | 6,402   | 5.1   | 89.6  |

## (4) 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

|          | 2011年2月 |       |       | 2012年2月 |       |       | 2013年2月 |       |       |
|----------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|
|          | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   |
| 流動資産     | 105,890 | 41.0  | 116.7 | 126,368 | 45.5  | 119.3 | 145,367 | 49.0  | 115.0 |
| 固定資産     | 152,457 | 59.0  | 99.3  | 151,279 | 54.5  | 99.2  | 151,363 | 51.0  | 100.1 |
| 資産合計     | 258,348 | 100.0 | 105.7 | 277,647 | 100.0 | 107.5 | 296,730 | 100.0 | 106.9 |
| 流動負債     | 40,671  | 15.7  | 96.0  | 40,405  | 14.5  | 99.3  | 38,625  | 13.0  | 95.6  |
| 固定負債     | 12,592  | 4.9   | 81.9  | 11,630  | 4.2   | 92.4  | 9,873   | 3.3   | 84.9  |
| 負債合計     | 53,263  | 20.6  | 92.3  | 52,035  | 18.7  | 97.7  | 48,499  | 16.3  | 93.2  |
| 株主資本合計   | 205,029 | 79.4  | 110.1 | 225,416 | 81.2  | 109.9 | 247,744 | 83.5  | 109.9 |
| 評価・換算差額等 | 55      | 0.0   | 14.1  | 195     | 0.1   | —     | 486     | 0.2   | 249.5 |
| 純資産合計    | 205,084 | 79.4  | 109.9 | 225,611 | 81.3  | 110.0 | 248,231 | 83.7  | 110.0 |
| 負債純資産合計  | 258,348 | 100.0 | 105.7 | 277,647 | 100.0 | 107.5 | 296,730 | 100.0 | 106.9 |

## (5) 連結主要経営指標

|                 | 2009年2月   | 2010年2月   | 2011年2月   | 2012年2月   | 2013年2月   |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 自己資本比率          | 74.9%     | 76.4%     | 79.4%     | 81.3%     | 83.7%     |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 11.8%     | 12.2%     | 12.0%     | 11.7%     | 11.6%     |
| 総資産当期純利益率(ROA)  | 8.7%      | 9.3%      | 9.4%      | 9.4%      | 9.6%      |
| 総資産経常利益率        | 15.6%     | 16.3%     | 16.3%     | 16.9%     | 16.6%     |
| 総資産回転率          | 1.88回     | 1.83回     | 1.75回     | 1.74回     | 1.71回     |
| 総資産有利子負債比率      | 8.9%      | 7.3%      | 5.7%      | 4.2%      | 2.6%      |
| 売上高粗利益率         | 31.7%     | 32.0%     | 32.6%     | 32.6%     | 32.7%     |
| 売上高販管費率         | 23.8%     | 23.6%     | 23.7%     | 23.4%     | 23.6%     |
| 売上高営業利益率        | 8.1%      | 8.6%      | 9.1%      | 9.4%      | 9.3%      |
| 売上高経常利益率        | 8.3%      | 8.9%      | 9.3%      | 9.7%      | 9.7%      |
| 1株当たり純資産        | 4,616.04円 | 5,072.85円 | 5,575.87円 | 6,134.55円 | 6,750.58円 |
| 1株当たり当期純利益      | 521.29円   | 591.88円   | 639.09円   | 685.55円   | 748.46円   |

2. 地域別店舗数

| 地域       | 業態 | しまむら       |        |        | アベイル       |            |        | バースデイ  |            |            | ジャンプル  |        |            | ディバロ       |        |        | しまむらグループ   |            |        |        |            |   |     |
|----------|----|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|---|-----|
|          |    | 12/2<br>期末 | 出<br>店 | 退<br>店 | 13/2<br>期末 |   |     |
| 北海道      |    | 60         | 1      |        | 61         | 18         |        | 18     | 12         |            |        | 12     | 7          |            |        | 7      |            |            |        | 97     | 1          |   | 98  |
| 青森県      |    | 23         |        |        | 23         | 6          |        | 6      | 2          |            |        | 2      | 4          |            |        | 4      |            |            |        | 35     |            |   | 35  |
| 岩手県      |    | 18         |        |        | 18         | 6          |        | 6      | 2          |            |        | 2      | 1          |            |        | 1      |            |            |        | 27     |            |   | 27  |
| 宮城県      |    | 33         | 1      |        | 34         | 9          | 2      | 11     | 5          | 2          |        | 7      | 3          | 1          |        | 4      |            |            |        | 50     | 6          |   | 56  |
| 秋田県      |    | 17         |        |        | 17         | 7          |        | 7      | 2          |            |        | 2      |            |            |        |        |            |            |        | 26     |            |   | 26  |
| 山形県      |    | 16         |        |        | 16         | 6          |        | 6      | 3          |            |        | 3      | 2          |            |        | 2      |            |            |        | 27     |            |   | 27  |
| 福島県      |    | 39         |        |        | 39         | 9          |        | 9      | 2          |            |        | 2      | 2          | 1          |        | 3      |            |            |        | 52     | 1          |   | 53  |
| 北海道東北地方計 |    | 206        | 2      |        | 208        | 61         | 2      | 63     | 28         | 2          |        | 30     | 19         | 2          |        | 21     | 0          |            | 0      | 314    | 8          |   | 322 |
| 茨城県      |    | 55         |        |        | 55         | 14         |        | 14     | 10         |            |        | 10     | 3          |            |        | 3      |            |            |        | 82     |            |   | 82  |
| 栃木県      |    | 34         |        |        | 34         | 9          |        | 9      | 6          | 1          |        | 7      | 6          |            |        | 6      |            |            |        | 55     | 1          |   | 56  |
| 群馬県      |    | 38         |        | 1      | 37         | 13         |        | 12     | 5          |            |        | 5      | 3          | 1          |        | 4      |            |            |        | 59     | 1          | 2 | 58  |
| 埼玉県      |    | 96         | 5      |        | 101        | 26         |        | 26     | 9          | 1          |        | 10     | 5          |            |        | 5      | 1          |            | 1      | 137    | 6          |   | 143 |
| 千葉県      |    | 66         | 2      |        | 68         | 15         | 1      | 16     | 13         |            |        | 13     | 3          |            |        | 3      | 2          |            | 2      | 99     | 3          |   | 102 |
| 東京都      |    | 40         | 5      |        | 45         | 3          |        | 3      | 3          |            |        | 3      | 1          |            |        | 1      | 3          |            | 3      | 50     | 5          |   | 55  |
| 神奈川県     |    | 41         | 5      | 1      | 45         | 7          | 1      | 8      | 2          |            |        | 2      |            |            |        |        | 3          |            | 3      | 53     | 6          | 1 | 58  |
| 山梨県      |    | 14         |        |        | 14         | 5          |        | 5      | 3          |            | 1      | 2      | 1          |            |        | 1      |            |            |        | 23     |            | 1 | 22  |
| 長野県      |    | 40         |        |        | 40         | 9          |        | 9      | 4          |            |        | 4      | 3          |            |        | 3      |            |            |        | 56     |            |   | 56  |
| 関東甲信地方計  |    | 424        | 17     | 2      | 439        | 101        | 2      | 102    | 55         | 2          | 1      | 56     | 25         | 1          |        | 26     | 9          |            | 9      | 614    | 22         | 4 | 632 |
| 新潟県      |    | 36         |        |        | 36         | 10         | 1      | 11     | 4          | 1          |        | 5      | 2          |            |        | 2      |            |            |        | 52     | 2          |   | 54  |
| 富山県      |    | 22         |        |        | 22         | 2          |        | 2      | 2          |            |        | 2      |            |            |        |        |            |            |        | 26     |            |   | 26  |
| 石川県      |    | 18         |        |        | 18         | 2          |        | 2      | 2          |            |        | 2      |            |            |        |        |            |            |        | 22     |            |   | 22  |
| 福井県      |    | 11         | 1      |        | 12         | 2          |        | 2      | 1          |            |        | 1      |            |            |        |        |            |            |        | 14     | 1          |   | 15  |
| 北陸地方計    |    | 87         | 1      |        | 88         | 16         | 1      | 17     | 9          | 1          |        | 10     | 2          |            |        | 2      | 0          |            | 0      | 114    | 3          |   | 117 |
| 岐阜県      |    | 25         | 1      |        | 26         |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        | 25     | 1          |   | 26  |
| 静岡県      |    | 38         | 1      |        | 39         | 6          |        | 6      | 1          |            |        | 1      | 3          |            |        | 3      |            |            |        | 48     | 1          |   | 49  |
| 愛知県      |    | 54         | 4      |        | 58         | 6          |        | 6      | 1          | 2          |        | 3      |            |            |        |        |            |            |        | 61     | 6          |   | 67  |
| 三重県      |    | 21         |        |        | 21         | 6          |        | 6      | 1          |            |        | 1      | 1          |            |        | 1      |            |            |        | 29     |            |   | 29  |
| 東海地方計    |    | 138        | 6      |        | 144        | 18         |        | 18     | 3          | 2          |        | 5      | 4          |            |        | 4      | 0          |            | 0      | 163    | 8          |   | 171 |

| 地域      | 業態 | しまむら       |        |        |            | アベイル       |        |        |            | バースデイ      |        |        |            | シャンブル      |        |        |            | ディパロ       |        |        |            | しまむらグループ   |        |        |            |
|---------|----|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|------------|--------|--------|------------|
|         |    | 12/2<br>期末 | 出<br>店 | 退<br>店 | 13/2<br>期末 |
| 滋賀県     |    | 17         | 1      |        | 18         | 1          | 1      |        | 2          | 1          | 1      |        | 2          |            | 1      |        | 1          |            |        |        |            | 19         | 4      |        | 23         |
| 京都府     |    | 12         | 1      |        | 13         | 1          | 1      |        | 2          | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            |            |        |        |            | 14         | 2      |        | 16         |
| 大阪府     |    | 26         | 4      |        | 30         | 8          | 1      |        | 9          | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          | 1          |        |        | 1          | 39         | 5      |        | 44         |
| 兵庫県     |    | 32         | 2      |        | 34         | 6          | 1      |        | 7          | 1          | 1      |        | 2          | 1          |        |        | 1          | 1          |        |        | 1          | 41         | 4      |        | 45         |
| 奈良県     |    | 14         |        |        | 14         | 6          |        |        | 6          | 1          |        |        | 1          | 3          |        |        | 3          |            |        |        |            | 24         |        |        | 24         |
| 和歌山県    |    | 13         | 1      |        | 14         | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            | 14         | 1      |        | 15         |
| 近畿地方計   |    | 114        | 9      |        | 123        | 23         | 4      |        | 27         | 6          | 2      |        | 8          | 6          | 1      |        | 7          | 2          |        |        | 2          | 151        | 16     |        | 167        |
| 鳥取県     |    | 7          |        |        | 7          | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          |            |        |        |            | 13         |        |        | 13         |
| 島根県     |    | 7          | 1      |        | 8          | 2          |        |        | 2          |            |        |        | 1          |            |        | 1      |            |            |        |        |            | 10         | 1      |        | 11         |
| 岡山県     |    | 22         |        |        | 22         | 4          |        |        | 4          | 2          |        |        | 2          |            |        |        |            |            |        |        |            | 28         |        |        | 28         |
| 広島県     |    | 23         |        |        | 23         | 3          |        |        | 3          | 3          |        |        | 3          | 1          |        |        | 1          | 1          |        |        | 1          | 31         |        |        | 31         |
| 山口県     |    | 19         |        |        | 19         | 3          |        |        | 3          |            |        |        |            |            |        |        |            | 1          |        |        | 1          | 22         | 1      |        | 23         |
| 中国地方計   |    | 78         | 1      |        | 79         | 14         |        |        | 14         | 7          |        |        | 7          | 4          |        |        | 4          | 1          | 1      |        | 2          | 104        | 2      |        | 106        |
| 徳島県     |    | 9          |        |        | 9          | 2          |        |        | 2          |            |        |        | 1          |            |        | 1      |            |            |        |        |            | 12         |        |        | 12         |
| 香川県     |    | 14         |        |        | 14         | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            | 19         |        |        | 19         |
| 愛媛県     |    | 16         |        |        | 16         | 4          |        |        | 4          | 1          |        |        | 1          | 2          |        |        | 2          | 1          |        |        | 1          | 24         |        |        | 24         |
| 高知県     |    | 11         |        |        | 11         | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            | 12         |        |        | 12         |
| 四国地方計   |    | 50         |        |        | 50         | 9          |        |        | 9          | 3          |        |        | 3          | 4          |        |        | 4          | 1          |        |        | 1          | 67         |        |        | 67         |
| 福岡県     |    | 40         | 2      |        | 42         | 7          | 2      |        | 9          | 7          | 1      |        | 8          | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            | 55         | 5      |        | 60         |
| 佐賀県     |    | 12         |        |        | 12         |            |        |        |            |            | 1      |        | 1          |            |        |        |            |            |        |        |            | 12         | 1      |        | 13         |
| 長崎県     |    | 11         |        |        | 11         | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          |            |        |        |            | 17         |        |        | 17         |
| 熊本県     |    | 21         |        |        | 21         | 1          |        |        | 1          | 1          | 1      |        | 2          | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            | 24         | 1      |        | 25         |
| 大分県     |    | 15         | 1      |        | 16         | 1          | 1      |        | 2          | 1          |        |        | 1          |            | 1      |        | 1          |            |        |        |            | 17         | 3      |        | 20         |
| 宮崎県     |    | 16         |        |        | 16         | 2          |        |        | 2          | 1          |        |        | 1          |            |        |        |            |            |        |        |            | 19         |        |        | 19         |
| 鹿児島県    |    | 16         |        |        | 16         | 4          |        |        | 4          | 2          |        |        | 2          | 2          |        |        | 2          |            |        |        |            | 24         |        |        | 24         |
| 沖縄県     |    | 9          |        |        | 9          | 1          |        |        | 1          | 2          | 1      |        | 3          |            |        |        |            |            |        |        |            | 12         | 1      |        | 13         |
| 九州沖縄地方計 |    | 140        | 3      |        | 143        | 18         | 3      |        | 21         | 16         | 4      |        | 20         | 6          | 1      |        | 7          | 0          |        |        | 0          | 180        | 11     |        | 191        |
| 国内計     |    | 1,237      | 39     | 2      | 1,274      | 260        | 12     | 1      | 271        | 127        | 13     | 1      | 139        | 70         | 5      |        | 75         | 13         | 1      |        | 14         | 1,707      | 70     | 4      | 1,773      |
| 台湾(思夢樂) |    |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            |            |        |        |            | 35         | 2      | 2      | 35         |
| 合計      |    | 1,237      | 39     | 2      | 1,274      | 260        | 12     | 1      | 271        | 127        | 13     | 1      | 139        | 70         | 5      |        | 75         | 13         | 1      |        | 14         | 1,742      | 72     | 6      | 1,808      |

### 3. 店舗の状況

#### (1) 店舗数の推移

|                 |       | 2010年2月 | 2011年2月 | 2012年2月 | 2013年2月 | 2014年2月計画 |
|-----------------|-------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>しまむら</b>     | 出店数   | 39      | 39      | 42      | 39      | 30        |
|                 | 退店数   | 0       | 1       | 5       | 2       | 1         |
|                 | 改装    | 28      | 24      | 8       | 11      | 19        |
|                 | 改築・移転 | 8       | 17      | 7       | 7       | 1         |
|                 | 期末店舗数 | 1,162   | 1,200   | 1,237   | 1,274   | 1,303     |
| <b>アベイル</b>     | 出店数   | 11      | 10      | 16      | 12      | 17        |
|                 | 退店数   | 0       | 0       | 0       | 1       | 0         |
|                 | 改築・移転 | 0       | 0       | 2       | 0       | 0         |
|                 | 期末店舗数 | 234     | 244     | 260     | 271     | 288       |
| <b>バースデイ</b>    | 出店数   | 12      | 9       | 8       | 13      | 15        |
|                 | 退店数   | 0       | 0       | 2       | 1       | 0         |
|                 | 期末店舗数 | 112     | 121     | 127     | 139     | 154       |
| <b>サンプル</b>     | 出店数   | 3       | 1       | 2       | 5       | 5         |
|                 | 退店数   | 0       | 1       | 1       | 0       | 1         |
|                 | 期末店舗数 | 69      | 69      | 70      | 75      | 79        |
| <b>ディバロ</b>     | 出店数   | 1       | 2       | 1       | 1       | 3         |
|                 | 退店数   | 0       | 0       | 1       | 0       | 0         |
|                 | 期末店舗数 | 11      | 13      | 13      | 14      | 17        |
| <b>思夢楽</b>      | 出店数   | 1       | 4       | 4       | 2       | 2         |
|                 | 退店数   | 1       | 2       | 0       | 2       | 0         |
|                 | 期末店舗数 | 29      | 31      | 35      | 35      | 37        |
| <b>しまむらグループ</b> | 出店数   | 67      | 65      | 73      | 72      | 72        |
|                 | 退店数   | 1       | 4       | 9       | 6       | 2         |
|                 | 期末店舗数 | 1,617   | 1,678   | 1,742   | 1,808   | 1,878     |

#### (2) 売場面積の推移

(単位：㎡)

| 業 態             | 2010年2月   | 2011年2月   | 2012年2月   | 2013年2月   | 2014年2月計画 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>しまむら</b>     | 1,199,625 | 1,244,483 | 1,283,920 | 1,324,273 | 1,354,400 |
| <b>アベイル</b>     | 231,204   | 241,729   | 256,827   | 268,585   | 285,400   |
| <b>バースデイ</b>    | 105,460   | 114,966   | 121,050   | 131,645   | 145,900   |
| <b>サンプル</b>     | 64,935    | 66,307    | 67,350    | 72,225    | 76,300    |
| <b>ディバロ</b>     | 2,970     | 3,643     | 3,403     | 3,828     | 4,600     |
| <b>思夢楽</b>      | 28,594    | 30,917    | 34,373    | 34,433    | 36,400    |
| <b>しまむらグループ</b> | 1,632,788 | 1,702,045 | 1,766,923 | 1,834,989 | 1,903,000 |

#### 4. 設備投資の状況

##### (1) 株式会社しまむら

(単位：百万円、%)

| 科目      | 2011年2月 | 前年比   | 2012年2月 | 前年比   | 2013年2月 | 前年比   | 14年2月計画 | 前年比   |
|---------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| 建物      | 3,788   | 87.2  | 5,465   | 144.3 | 5,164   | 94.5  | 4,200   | 81.3  |
| 構築物     | 413     | 84.0  | 500     | 121.2 | 651     | 130.1 | 700     | 107.4 |
| 機械及び装置  | 6       | 311.8 | 2,339   | —     | 51      | 2.2   | 30      | 58.0  |
| 器具備品・車輛 | 146     | 138.8 | 280     | 191.1 | 304     | 108.3 | 140     | 46.0  |
| 土地      | 66      | 6.3   | 500     | —     | 586     | 117.1 | 2,000   | —     |
| 建物仮勘定   | 2,043   | 850.2 | △2,136  | —     | △93     | 4.4   | 300     | —     |
| 有形固定資産計 | 6,464   | 103.7 | 6,950   | 107.5 | 6,665   | 95.9  | 7,370   | 110.6 |
| 差入保証金   | 2,400   | 120.3 | 1,723   | 71.8  | 1,452   | 84.3  | 2,200   | 151.5 |
| 借地権     | 26      | 55.2  | 40      | 152.4 | 41      | 103.6 | 30      | 71.9  |
| 設備投資額   | 8,891   | 107.4 | 8,714   | 98.0  | 8,159   | 93.6  | 9,600   | 117.7 |
| 減価償却費   | 4,641   | 97.3  | 4,944   | 106.5 | 4,968   | 100.5 | 4,770   | 96.0  |

##### (2) 子会社

(単位：百万円、%)

| 科目    | 2011年2月 | 前年比  | 2012年2月 | 前年比  | 2013年2月 | 前年比   | 14年2月計画 | 前年比   |
|-------|---------|------|---------|------|---------|-------|---------|-------|
| 設備投資額 | 208     | 57.7 | 114     | 54.6 | 127     | 112.0 | 200     | 156.6 |
| 減価償却費 | 69      | 46.6 | 66      | 96.9 | 79      | 118.1 | 76      | 96.2  |

##### (3) 連結

(単位：百万円、%)

| 科目    | 2011年2月 | 前年比   | 2012年2月 | 前年比   | 2013年2月 | 前年比   | 14年2月計画 | 前年比   |
|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| 設備投資額 | 9,100   | 105.3 | 8,828   | 97.0  | 8,286   | 93.9  | 9,800   | 118.3 |
| 減価償却費 | 4,710   | 95.8  | 5,011   | 106.4 | 5,047   | 100.7 | 4,846   | 96.0  |

#### 5. 従業員の状況

(単位：人、%)

| 業態            | 職位    | 2011年2月 |       | 2012年2月 |       | 2013年2月 |       | 2014年2月計画 |       |
|---------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|
|               |       | 人数      | 前年比   | 人数      | 前年比   | 人数      | 前年比   | 人数        | 前年比   |
| (株)しまむら       | 正社員   | 2,094   | 103.5 | 2,148   | 102.6 | 2,211   | 102.9 | 2,280     | 103.1 |
|               | パート社員 | 10,351  | 103.2 | 10,658  | 103.0 | 11,167  | 104.8 | 11,590    | 103.8 |
|               | 従業員合計 | 12,445  | 103.3 | 12,806  | 102.9 | 13,378  | 104.5 | 13,870    | 103.7 |
| 思夢樂<br>股份有限公司 | 正社員   | 61      | 110.9 | 70      | 114.8 | 72      | 102.9 | 75        | 104.2 |
|               | パート社員 | 185     | 104.5 | 226     | 122.2 | 233     | 103.1 | 245       | 105.2 |
|               | 従業員合計 | 246     | 106.0 | 296     | 120.3 | 305     | 103.0 | 320       | 104.9 |
| 合計            | 正社員   | 2,155   | 103.7 | 2,218   | 102.9 | 2,283   | 102.9 | 2,355     | 103.2 |
|               | パート社員 | 10,536  | 103.3 | 10,884  | 103.3 | 11,400  | 104.7 | 11,835    | 103.8 |
|               | 従業員合計 | 12,691  | 103.3 | 13,102  | 103.2 | 13,683  | 104.4 | 14,190    | 103.7 |

## II. 株式会社しまむら

### 1. 個別財務諸表の概要

#### (1) 損益計算書

(単位：百万円、%)

| 科 目                 | 2012年2月 |       |       | 2013年2月 |       |       | 2013年8月計画 |       |       | 2014年2月計画 |       |       |
|---------------------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|
|                     | 金額      | 売上比   | 前年比   | 金額      | 売上比   | 前年比   | 金額        | 売上比   | 前年比   | 金額        | 売上比   | 前年比   |
| 売 上 高               | 463,157 | 100.0 | 106.0 | 487,351 | 100.0 | 105.2 | 251,085   | 100.0 | 104.6 | 516,200   | 100.0 | 105.9 |
| 売 上 原 価             | 312,168 | 67.4  | 105.9 | 327,992 | 67.3  | 105.1 | 169,079   | 67.3  | 104.3 | 345,900   | 67.0  | 105.5 |
| 売 上 総 利 益           | 150,989 | 32.6  | 106.2 | 159,359 | 32.7  | 105.5 | 82,006    | 32.7  | 105.2 | 170,300   | 33.0  | 106.9 |
| 営 業 収 入             | 954     | 0.2   | 100.4 | 1,003   | 0.2   | 105.1 | 537       | 0.2   | 107.0 | 1,070     | 0.2   | 106.7 |
| 営 業 総 利 益           | 151,943 | 32.8  | 106.2 | 160,362 | 32.9  | 105.5 | 82,543    | 32.9  | 105.2 | 171,370   | 33.2  | 106.9 |
| 販 売 管 理 費           | 108,089 | 23.3  | 104.5 | 114,845 | 23.6  | 106.3 | 59,600    | 23.7  | 104.9 | 120,450   | 23.3  | 104.9 |
| 営 業 利 益             | 43,854  | 9.5   | 110.4 | 45,517  | 9.3   | 103.8 | 22,943    | 9.1   | 106.2 | 50,920    | 9.9   | 111.9 |
| 営 業 外 収 益           | 1,597   | 0.3   | 112.4 | 2,164   | 0.5   | 135.5 | 1,157     | 0.5   | 105.7 | 1,650     | 0.3   | 76.2  |
| 営 業 外 費 用           | 280     | 0.0   | 127.0 | 94      | 0.0   | 33.6  | 50        | 0.0   | 68.6  | 140       | 0.0   | 148.9 |
| 経 常 利 益             | 45,171  | 9.8   | 110.4 | 47,588  | 9.8   | 105.4 | 24,050    | 9.6   | 106.3 | 52,430    | 10.2  | 110.2 |
| 特 別 利 益             | 750     | 0.1   | —     | 69      | 0.0   | 9.3   | —         | —     | —     | —         | —     | —     |
| 特 別 損 失             | 2,458   | 0.5   | —     | 342     | 0.1   | 13.9  | 300       | 0.1   | 137.0 | 700       | 0.2   | 204.5 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益     | 43,463  | 9.4   | 107.4 | 47,315  | 9.7   | 108.9 | 23,750    | 9.5   | 105.7 | 51,730    | 10.0  | 109.3 |
| 法 人 税 等 ( 調 整 額 含 ) | 18,467  | 4.0   | 108.8 | 19,861  | 4.1   | 107.5 | 9,400     | 3.7   | 99.8  | 20,500    | 4.0   | 103.2 |
| 当 期 純 利 益           | 24,995  | 5.4   | 106.5 | 27,454  | 5.6   | 109.8 | 14,350    | 5.7   | 110.0 | 31,230    | 6.0   | 113.8 |

#### (2) 主な販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円、%)

| 科 目       | 2012年2月 |      |       | 2013年2月 |      |       | 2013年8月計画 |      |       | 2014年2月計画 |      |       |
|-----------|---------|------|-------|---------|------|-------|-----------|------|-------|-----------|------|-------|
|           | 金額      | 売上比  | 前年比   | 金額      | 売上比  | 前年比   | 金額        | 売上比  | 前年比   | 金額        | 売上比  | 前年比   |
| 給 与       | 43,862  | 9.5  | 105.3 | 45,543  | 9.3  | 103.8 | 23,654    | 9.4  | 105.2 | 47,600    | 9.2  | 104.5 |
| 人 件 費 合 計 | 51,524  | 11.1 | 105.5 | 53,687  | 11.0 | 104.2 | 27,973    | 11.1 | 105.5 | 56,280    | 10.9 | 104.8 |
| 広 告 宣 伝 費 | 11,676  | 2.5  | 104.8 | 12,914  | 2.7  | 110.6 | 6,265     | 2.5  | 94.7  | 12,600    | 2.4  | 97.6  |
| 販 売 費 合 計 | 14,578  | 3.2  | 101.5 | 16,261  | 3.4  | 111.5 | 7,899     | 3.2  | 96.9  | 16,100    | 3.1  | 99.0  |
| 消 耗 品 費   | 1,131   | 0.2  | 118.2 | 1,411   | 0.3  | 124.8 | 814       | 0.3  | 104.6 | 1,480     | 0.3  | 104.9 |
| 陳 列 器 材   | 540     | 0.1  | 60.7  | 751     | 0.2  | 138.9 | 554       | 0.2  | 157.9 | 1,000     | 0.2  | 133.1 |
| 営 業 費 合 計 | 4,296   | 0.9  | 98.5  | 4,886   | 1.0  | 113.7 | 2,829     | 1.1  | 112.6 | 5,460     | 1.0  | 111.7 |
| 賃 借 料     | 23,301  | 5.0  | 106.4 | 24,836  | 5.1  | 106.6 | 12,999    | 5.2  | 106.3 | 26,500    | 5.1  | 106.7 |
| 減 価 償 却 費 | 4,944   | 1.1  | 106.5 | 4,968   | 1.0  | 100.5 | 2,317     | 0.9  | 96.1  | 4,770     | 0.9  | 96.0  |
| 設 備 費 合 計 | 34,820  | 7.5  | 105.2 | 37,192  | 7.6  | 106.9 | 19,398    | 7.7  | 106.5 | 39,700    | 7.7  | 106.7 |
| 一 般 費 合 計 | 2,870   | 0.6  | 105.2 | 2,816   | 0.6  | 98.1  | 1,499     | 0.6  | 104.2 | 2,910     | 0.6  | 103.3 |
| 販 管 費 合 計 | 108,089 | 23.3 | 104.5 | 114,845 | 23.6 | 106.3 | 59,600    | 23.7 | 104.9 | 120,450   | 23.3 | 104.9 |

## 2. 売上高・粗利益率等の状況

(1) 月次売上高・客数・客単価前年対比 (ジョブ型店舗-しまむら業態)

(単位：%)

| 2012年度 上期 |     | 3月    | 4月    | 5月    | 第1四半期 | 6月    | 7月    | 8月    | 第2四半期 | 上期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 113.6 | 100.7 | 107.4 | 106.4 | 98.8  | 93.6  | 109.9 | 100.1 | 103.0 |
|           | 全店  | 117.3 | 103.9 | 111.9 | 110.3 | 102.1 | 97.2  | 114.6 | 104.0 | 106.8 |
| 客数        | 全店  | 114.6 | 101.4 | 103.4 | 105.4 | 99.8  | 96.2  | 112.5 | 102.4 | 103.8 |
| 客単価       |     | 102.3 | 102.5 | 108.3 | 104.6 | 102.3 | 101.0 | 101.8 | 101.5 | 103.0 |

| 2012年度 下期 |     | 9月    | 10月   | 11月   | 第3四半期 | 12月   | 1月    | 2月   | 第4四半期 | 下期計   | 通期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 96.4  | 97.5  | 111.7 | 102.7 | 99.5  | 96.6  | 91.1 | 96.5  | 99.5  | 101.2 |
|           | 全店  | 99.6  | 100.6 | 115.3 | 106.0 | 102.3 | 99.5  | 93.6 | 99.2  | 102.5 | 104.6 |
| 客数        | 全店  | 99.5  | 99.8  | 109.4 | 103.2 | 102.3 | 99.3  | 94.0 | 99.0  | 101.1 | 102.4 |
| 客単価       |     | 100.1 | 100.8 | 105.4 | 102.7 | 100.1 | 100.2 | 99.6 | 100.2 | 101.4 | 102.1 |

| 2011年度 上期 |     | 3月    | 4月    | 5月    | 第1四半期 | 6月    | 7月    | 8月    | 第2四半期 | 上期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 85.0  | 100.3 | 97.8  | 95.2  | 98.3  | 108.1 | 96.3  | 101.2 | 98.3  |
|           | 全店  | 88.2  | 104.1 | 101.3 | 98.7  | 101.1 | 112.0 | 99.6  | 104.6 | 101.8 |
| 客数        | 全店  | 84.6  | 100.7 | 102.1 | 96.7  | 98.5  | 106.7 | 96.5  | 100.7 | 98.9  |
| 客単価       |     | 104.3 | 103.3 | 99.2  | 102.1 | 102.7 | 105.0 | 103.2 | 103.8 | 103.0 |

| 2011年度 下期 |     | 9月    | 10月   | 11月   | 第3四半期 | 12月   | 1月    | 2月    | 第4四半期 | 下期計   | 通期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 98.2  | 109.8 | 93.6  | 100.2 | 110.7 | 104.2 | 103.6 | 106.5 | 103.4 | 100.9 |
|           | 全店  | 101.9 | 114.3 | 97.3  | 104.2 | 114.6 | 107.5 | 107.1 | 110.1 | 107.2 | 104.5 |
| 客数        | 全店  | 97.2  | 108.2 | 96.4  | 100.5 | 108.6 | 102.6 | 102.2 | 104.6 | 102.6 | 100.7 |
| 客単価       |     | 104.9 | 105.6 | 100.9 | 103.7 | 105.6 | 104.9 | 104.8 | 105.2 | 104.5 | 103.8 |

(2) 売上・客数・買上点数・客単価の推移 (ジョブ型店舗-しまむら業態)

|       |         | 2009年2月 |       | 2010年2月 |       | 2011年2月 |       | 2012年2月 |       | 2013年2月 |       |
|-------|---------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|       |         | 金額      | 前年比   |
| 全店売上高 | 金額(百万円) | 345,509 | 99.6  | 360,690 | 104.4 | 365,747 | 101.4 | 382,232 | 104.5 | 399,775 | 104.6 |
| 客数    | 客数(千人)  | 140,206 | 98.9  | 148,123 | 105.6 | 155,941 | 101.2 | 157,015 | 100.7 | 160,827 | 102.4 |
| 買上点数  | 点数(点)   | 3.2     | 98.8  | 3.2     | 101.2 | 3.1     | 99.4  | 3.1     | 100.1 | 3.1     | 100.7 |
| 客単価   | 単価(円)   | 2,464   | 100.8 | 2,435   | 98.8  | 2,345   | 100.2 | 2,434   | 103.8 | 2,486   | 102.1 |
| 1点単価  | 単価(円)   | 764     | 102.0 | 746     | 97.7  | 752     | 100.8 | 780     | 103.6 | 791     | 101.4 |

※2010年度より、クレジットカード利用者を含めて客数を算出しています。

## (3) 月次売上高・客数・客単価前年対比（アベイル事業部）

（単位：％）

| 2012年度 上期 |     | 3月    | 4月    | 5月    | 第1四半期 | 6月    | 7月    | 8月    | 第2四半期 | 上期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 123.4 | 105.1 | 111.9 | 112.3 | 101.5 | 96.1  | 108.0 | 101.8 | 106.8 |
|           | 全店  | 132.5 | 111.3 | 119.6 | 119.7 | 106.9 | 99.9  | 112.3 | 106.3 | 112.6 |
| 客数        | 全店  | 128.9 | 107.9 | 118.2 | 117.1 | 105.3 | 99.2  | 111.6 | 105.4 | 110.7 |
| 客単価       |     | 102.8 | 103.1 | 101.2 | 102.2 | 101.6 | 100.7 | 100.6 | 100.8 | 101.7 |

| 2012年度 下期 |     | 9月   | 10月  | 11月   | 第3四半期 | 12月   | 1月    | 2月   | 第4四半期 | 下期計   | 通期計   |
|-----------|-----|------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 91.6 | 95.6 | 104.3 | 97.9  | 98.3  | 98.9  | 87.3 | 96.2  | 97.0  | 101.7 |
|           | 全店  | 94.9 | 98.3 | 106.3 | 100.5 | 101.6 | 102.7 | 90.6 | 99.7  | 100.1 | 105.9 |
| 客数        | 全店  | 99.9 | 99.8 | 103.7 | 101.2 | 103.4 | 103.1 | 92.3 | 100.6 | 100.9 | 105.6 |
| 客単価       |     | 95.0 | 98.5 | 102.5 | 99.3  | 98.3  | 99.6  | 98.1 | 99.1  | 99.2  | 100.3 |

| 2011年度 上期 |     | 3月   | 4月    | 5月    | 第1四半期 | 6月    | 7月    | 8月    | 第2四半期 | 上期計   |
|-----------|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 85.1 | 99.3  | 98.0  | 94.8  | 100.2 | 107.1 | 102.3 | 103.2 | 99.0  |
|           | 全店  | 88.7 | 105.5 | 104.0 | 100.2 | 107.8 | 114.7 | 108.8 | 110.5 | 105.4 |
| 客数        | 全店  | 90.2 | 108.0 | 103.5 | 101.2 | 110.4 | 114.0 | 106.1 | 110.0 | 105.9 |
| 客単価       |     | 98.3 | 97.6  | 100.4 | 98.9  | 97.7  | 100.7 | 102.5 | 100.5 | 99.6  |

| 2011年度 下期 |     | 9月    | 10月   | 11月   | 第3四半期 | 12月   | 1月    | 2月    | 第4四半期 | 下期計   | 通期計   |
|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上高       | 既存店 | 103.7 | 115.0 | 107.4 | 109.1 | 114.1 | 110.0 | 104.7 | 110.3 | 109.7 | 104.4 |
|           | 全店  | 110.6 | 124.4 | 116.8 | 117.9 | 121.7 | 117.1 | 112.1 | 117.7 | 117.8 | 111.7 |
| 客数        | 全店  | 106.5 | 122.5 | 116.3 | 115.4 | 116.5 | 115.5 | 110.7 | 114.7 | 115.0 | 110.4 |
| 客単価       |     | 103.9 | 101.6 | 100.5 | 102.2 | 104.5 | 101.4 | 101.3 | 102.6 | 102.4 | 101.1 |

## (4) 売上・客数・買上点数・客単価の推移（アベイル事業部）

|       |         | 2009年2月 |       | 2010年2月 |       | 2011年2月 |       | 2012年2月 |       | 2013年2月 |       |
|-------|---------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|       |         | 金額      | 前年比   |
| 全店売上高 | 金額（百万円） | 41,966  | 103.2 | 43,594  | 103.9 | 45,437  | 104.2 | 50,748  | 111.7 | 53,730  | 105.9 |
| 客数    | 客数（千人）  | 12,373  | 103.9 | 13,800  | 111.5 | 15,936  | 108.6 | 17,598  | 110.4 | 18,584  | 105.6 |
| 買上点数  | 点数（点）   | 2.3     | 100.2 | 2.4     | 102.2 | 2.3     | 102.2 | 2.4     | 102.4 | 2.4     | 102.1 |
| 客単価   | 単価（円）   | 3,392   | 99.3  | 3,159   | 93.1  | 2,851   | 95.9  | 2,884   | 101.1 | 2,891   | 100.3 |
| 1点単価  | 単価（円）   | 1,437   | 99.1  | 1,310   | 91.2  | 1,230   | 93.8  | 1,214   | 98.7  | 1,192   | 98.2  |

※2010年度より、クレジットカード利用者を含めて客数を算出しています。

## (5) 部門別売上高・粗利益率の推移

(単位：百万円、%)

| 部門                     | 2011年2月        |              |              |             |            | 2012年2月        |              |              |             |             | 2013年2月        |              |              |             |            |
|------------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|------------|----------------|--------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|                        | 売上高            | 前年比          | 構成比          | 粗利率         | 前年比        | 売上高            | 前年比          | 構成比          | 粗利率         | 前年比         | 売上高            | 前年比          | 構成比          | 粗利率         | 前年比        |
| 婦人衣料                   | 113,736        | 102.3        | 31.1         | 30.9        | 0.2        | 119,693        | 105.2        | 31.3         | 30.8        | △0.1        | 125,953        | 105.2        | 31.5         | 30.6        | △0.2       |
| 肌着                     | 96,500         | 104.5        | 26.4         | 35.8        | 0.8        | 101,819        | 105.5        | 26.6         | 35.8        | 0.0         | 104,648        | 102.8        | 26.2         | 35.6        | △0.2       |
| 寝装具                    | 39,377         | 99.5         | 10.8         | 29.3        | 0.1        | 41,756         | 106.0        | 10.9         | 29.8        | 0.5         | 43,287         | 103.7        | 10.8         | 30.4        | 0.6        |
| 紳士衣料                   | 29,467         | 97.0         | 8.0          | 29.3        | △0.3       | 29,580         | 100.4        | 7.8          | 27.9        | △1.4        | 30,965         | 104.7        | 7.8          | 29.4        | 1.5        |
| ベビー・子供服                | 25,975         | 97.1         | 7.1          | 27.9        | 2.5        | 27,320         | 105.2        | 7.2          | 28.1        | 0.2         | 29,330         | 107.4        | 7.3          | 28.3        | 0.2        |
| 洋品小物                   | 25,840         | 96.4         | 7.1          | 31.4        | △0.2       | 24,555         | 95.0         | 6.4          | 31.3        | △0.1        | 25,537         | 104.0        | 6.4          | 31.0        | △0.3       |
| インテリア                  | 19,725         | 101.4        | 5.4          | 31.4        | △0.3       | 20,963         | 106.3        | 5.5          | 31.0        | △0.4        | 22,156         | 105.7        | 5.5          | 31.1        | 0.1        |
| 靴                      | 15,123         | 106.2        | 4.1          | 31.8        | 1.0        | 16,543         | 109.4        | 4.3          | 32.4        | 0.6         | 17,895         | 108.2        | 4.5          | 32.6        | 0.2        |
| <b>ジョジョパティセージ-しまむら</b> | <b>365,747</b> | <b>101.4</b> | <b>100.0</b> | <b>31.8</b> | <b>0.5</b> | <b>382,232</b> | <b>104.5</b> | <b>100.0</b> | <b>31.7</b> | <b>△0.1</b> | <b>399,775</b> | <b>104.6</b> | <b>100.0</b> | <b>31.7</b> | <b>0.0</b> |
| レディスウェア                | 17,040         | 103.3        | 37.5         | 38.6        | 0.5        | 18,767         | 110.1        | 37.0         | 38.7        | 0.1         | 19,694         | 104.9        | 36.7         | 38.5        | △0.2       |
| メンズウェア                 | 12,049         | 100.8        | 26.5         | 37.5        | 0.3        | 13,732         | 114.0        | 27.1         | 36.8        | △0.7        | 14,409         | 104.9        | 26.8         | 38.2        | 1.4        |
| シューズ・服飾                | 10,172         | 104.2        | 22.4         | 40.7        | 1.3        | 11,331         | 111.4        | 22.3         | 41.1        | 0.4         | 12,419         | 109.6        | 23.1         | 40.5        | △0.6       |
| アンダーウェア                | 4,997          | 118.9        | 11.0         | 38.5        | △0.3       | 5,674          | 113.5        | 11.2         | 37.0        | △1.5        | 6,068          | 106.9        | 11.3         | 37.5        | 0.5        |
| キッズ                    | 1,178          | 99.5         | 2.6          | 36.0        | △2.2       | 1,241          | 105.4        | 2.4          | 37.3        | 1.3         | 1,138          | 91.6         | 2.1          | 34.7        | △2.6       |
| <b>アベイル事業部</b>         | <b>45,437</b>  | <b>104.2</b> | <b>100.0</b> | <b>38.7</b> | <b>0.5</b> | <b>50,748</b>  | <b>111.7</b> | <b>100.0</b> | <b>38.5</b> | <b>△0.2</b> | <b>53,730</b>  | <b>105.9</b> | <b>100.0</b> | <b>38.7</b> | <b>0.2</b> |
| <b>バースデイ事業部</b>        | <b>16,862</b>  | <b>115.7</b> | <b>-</b>     | <b>29.4</b> | <b>1.6</b> | <b>20,419</b>  | <b>121.1</b> | <b>-</b>     | <b>31.2</b> | <b>1.8</b>  | <b>23,582</b>  | <b>115.5</b> | <b>-</b>     | <b>31.9</b> | <b>0.7</b> |
| <b>シャンブル事業部</b>        | <b>8,492</b>   | <b>110.3</b> | <b>-</b>     | <b>38.2</b> | <b>2.1</b> | <b>9,242</b>   | <b>108.8</b> | <b>-</b>     | <b>40.2</b> | <b>2.0</b>  | <b>9,655</b>   | <b>104.5</b> | <b>-</b>     | <b>40.9</b> | <b>0.7</b> |
| <b>ディバロ事業部</b>         | <b>460</b>     | <b>116.8</b> | <b>-</b>     | <b>33.1</b> | <b>1.1</b> | <b>514</b>     | <b>111.8</b> | <b>-</b>     | <b>33.5</b> | <b>0.4</b>  | <b>607</b>     | <b>118.2</b> | <b>-</b>     | <b>34.4</b> | <b>0.9</b> |
| 合計                     | 437,001        | 102.4        | -            | 32.5        | 0.6        | 463,157        | 106.0        | -            | 32.6        | 0.1         | 487,351        | 105.2        | -            | 32.7        | 0.1        |

## (6) 新店月商の推移 (ジョジョパティセージ-しまむら業態)

|           | 2009年2月   | 前年比  | 2010年2月   | 前年比   | 2011年2月   | 前年比   | 2012年2月   | 前年比   | 2013年2月   | 前年比  |
|-----------|-----------|------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|------|
| 新店売上高(千円) | 8,016,280 | 82.7 | 6,754,166 | 84.3  | 8,071,156 | 119.5 | 9,711,621 | 120.3 | 8,637,274 | 88.9 |
| 稼働月数(月)   | 318       | 83.0 | 236       | 74.2  | 258       | 109.3 | 303       | 117.4 | 293       | 96.7 |
| 新店月商(千円)  | 25,208    | 99.6 | 28,619    | 113.5 | 31,284    | 109.3 | 32,052    | 102.5 | 29,479    | 92.0 |
| 新店店舗数     | 48        | 82.8 | 39        | 81.3  | 39        | 100.0 | 42        | 107.7 | 39        | 92.9 |

3. 県別売上高・売場面積 ※都道府県別データは**ジャパニーズレディス-しまむら**業態の数値となります。

| 都道府県名    | 売上高<br>(百万円) | 前年比<br>(%) | 売場面積<br>(㎡) | 前年比<br>(%) | 期末<br>店舗数 | 国内<br>シェア |
|----------|--------------|------------|-------------|------------|-----------|-----------|
| 北海道      | 17,899       | 103.3      | 67,323      | 101.6      | 61        | 6.2       |
| 青森県      | 6,680        | 104.7      | 23,814      | 99.8       | 23        | 11.8      |
| 岩手県      | 6,145        | 100.7      | 18,390      | 100.0      | 18        | 10.6      |
| 宮城県      | 10,148       | 94.5       | 36,339      | 103.9      | 34        | 10.3      |
| 秋田県      | 4,973        | 104.2      | 17,327      | 100.0      | 17        | 11.1      |
| 山形県      | 5,178        | 103.5      | 17,017      | 100.0      | 16        | 13.4      |
| 福島県      | 12,400       | 103.7      | 39,821      | 100.3      | 39        | 20.1      |
| 北海道東北地方計 | 63,427       | 101.8      | 220,031     | 101.1      | 208       | 9.8       |
| 茨城県      | 14,976       | 98.4       | 58,041      | 100.8      | 55        | 13.0      |
| 栃木県      | 9,852        | 99.8       | 34,152      | 100.2      | 34        | 11.1      |
| 群馬県      | 10,212       | 99.8       | 38,714      | 98.0       | 37        | 12.2      |
| 埼玉県      | 32,088       | 104.3      | 105,695     | 105.1      | 101       | 7.5       |
| 千葉県      | 20,959       | 102.0      | 72,267      | 103.4      | 68        | 7.5       |
| 東京都      | 16,370       | 113.8      | 38,636      | 110.8      | 45        | 1.9       |
| 神奈川県     | 17,452       | 111.2      | 49,177      | 108.9      | 45        | 3.2       |
| 山梨県      | 4,115        | 101.4      | 14,367      | 100.0      | 14        | 11.2      |
| 長野県      | 11,191       | 101.3      | 41,400      | 100.0      | 40        | 11.6      |
| 関東甲信地方計  | 137,220      | 104.1      | 452,449     | 103.4      | 439       | 5.5       |
| 新潟県      | 10,146       | 102.5      | 38,377      | 100.4      | 36        | 12.0      |
| 富山県      | 5,314        | 101.3      | 21,667      | 100.4      | 22        | 10.3      |
| 石川県      | 4,291        | 102.7      | 18,590      | 100.0      | 18        | 5.7       |
| 福井県      | 3,277        | 105.7      | 11,627      | 109.5      | 12        | 8.8       |
| 北陸地方計    | 23,030       | 102.7      | 90,261      | 101.4      | 88        | 9.3       |
| 岐阜県      | 7,244        | 102.8      | 25,807      | 103.9      | 26        | 7.2       |
| 静岡県      | 14,801       | 103.5      | 40,877      | 103.8      | 39        | 8.6       |
| 愛知県      | 20,486       | 106.5      | 58,171      | 107.9      | 58        | 5.3       |
| 三重県      | 5,898        | 103.2      | 21,895      | 99.9       | 21        | 7.2       |
| 東海地方計    | 48,430       | 104.6      | 146,750     | 104.8      | 144       | 6.6       |
| 滋賀県      | 5,181        | 103.0      | 18,382      | 108.1      | 18        | 8.4       |
| 京都府      | 5,116        | 109.5      | 14,026      | 107.7      | 13        | 3.4       |

| 都道府県名                   | 売上高<br>(百万円)   | 前年比<br>(%)   | 売場面積<br>(㎡)      | 前年比<br>(%)   | 期末<br>店舗数    | 国内<br>シェア  |
|-------------------------|----------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------|
| 大阪府                     | 12,943         | 125.6        | 32,748           | 115.4        | 30           | 2.9        |
| 兵庫県                     | 11,806         | 111.3        | 35,787           | 105.2        | 34           | 3.8        |
| 奈良県                     | 4,082          | 102.9        | 13,862           | 99.9         | 14           | 5.0        |
| 和歌山県                    | 4,079          | 107.1        | 13,763           | 107.2        | 14           | 8.5        |
| 近畿地方計                   | 43,209         | 112.5        | 128,568          | 107.9        | 123          | 3.9        |
| 鳥取県                     | 2,846          | 104.0        | 8,029            | 100.6        | 7            | 12.9       |
| 島根県                     | 2,297          | 115.3        | 8,306            | 115.2        | 8            | 10.0       |
| 岡山県                     | 7,168          | 102.7        | 22,993           | 100.2        | 22           | 8.4        |
| 広島県                     | 7,544          | 103.1        | 24,377           | 99.9         | 23           | 4.3        |
| 山口県                     | 5,437          | 102.8        | 19,719           | 100.0        | 19           | 7.6        |
| 中国地方計                   | 25,293         | 104.0        | 83,424           | 101.4        | 79           | 6.7        |
| 徳島県                     | 2,647          | 102.9        | 9,212            | 101.2        | 9            | 7.4        |
| 香川県                     | 3,279          | 103.1        | 14,150           | 100.0        | 14           | 6.5        |
| 愛媛県                     | 4,689          | 103.3        | 16,779           | 100.0        | 16           | 6.6        |
| 高知県                     | 3,332          | 102.9        | 11,381           | 100.0        | 11           | 8.1        |
| 四国地方計                   | 13,948         | 103.1        | 51,522           | 100.2        | 50           | 7.0        |
| 福岡県                     | 13,242         | 106.1        | 46,766           | 106.1        | 42           | 5.1        |
| 佐賀県                     | 3,475          | 102.8        | 11,994           | 100.0        | 12           | 9.8        |
| 長崎県                     | 4,144          | 105.4        | 11,772           | 100.0        | 11           | 7.2        |
| 熊本県                     | 6,742          | 102.6        | 20,441           | 100.3        | 21           | 7.4        |
| 大分県                     | 4,796          | 108.1        | 18,216           | 108.6        | 16           | 7.8        |
| 宮崎県                     | 4,899          | 102.9        | 16,875           | 99.9         | 16           | 8.9        |
| 鹿児島県                    | 5,090          | 103.8        | 15,756           | 100.0        | 16           | 6.2        |
| 沖縄県                     | 2,822          | 105.3        | 9,448            | 100.2        | 9            | 7.0        |
| 九州沖縄地方計                 | 45,213         | 104.8        | 151,268          | 102.9        | 143          | 6.6        |
| <b>ジャパニーズレディス-しまむら計</b> | <b>399,775</b> | <b>104.6</b> | <b>1,324,273</b> | <b>103.1</b> | <b>1,274</b> | <b>6.1</b> |
| <b>アベイル計</b>            | <b>53,730</b>  | <b>105.9</b> | <b>268,585</b>   | <b>104.6</b> | <b>271</b>   | -          |
| <b>バースデイ計</b>           | <b>23,582</b>  | <b>115.5</b> | <b>131,645</b>   | <b>108.8</b> | <b>139</b>   | -          |
| <b>サンプル計</b>            | <b>9,655</b>   | <b>104.5</b> | <b>72,225</b>    | <b>107.2</b> | <b>75</b>    | -          |
| <b>デイパロ計</b>            | <b>607</b>     | <b>118.2</b> | <b>3,828</b>     | <b>112.5</b> | <b>14</b>    | -          |

\*平成23年 家計調査年報より衣料品購買高のうち当社取扱品目を抜粋し、**ジャパニーズレディス-しまむら**シェアを算出しています。

### Ⅲ. 思夢樂 股份有限公司

#### 1. 業績推移と予想

(1) 円ベース

(単位：百万円、%)

| 科目    | 2012年2月 |       |       | 2013年2月 |       |       | 2013年8月計画 |       |       | 2014年2月計画 |       |       |
|-------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|
|       | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   |
| 売上高   | 3,247   | 100.0 | 104.8 | 3,739   | 100.0 | 115.2 | 1,641     | 100.0 | 115.3 | 3,800     | 100.0 | 101.6 |
| 売上原価  | 2,090   | 64.4  | 105.1 | 2,412   | 64.5  | 115.4 | 1,059     | 64.5  | 114.7 | 2,449     | 64.4  | 101.5 |
| 営業総利益 | 1,160   | 35.7  | 104.2 | 1,330   | 35.6  | 114.7 | 582       | 35.5  | 116.2 | 1,350     | 35.6  | 101.5 |
| 販売管理費 | 1,060   | 32.6  | 106.6 | 1,293   | 34.6  | 122.0 | 625       | 38.1  | 117.0 | 1,270     | 33.4  | 98.3  |
| 営業利益  | 99      | 3.1   | 84.6  | 37      | 1.0   | 37.8  | △43       | △2.6  | 128.5 | 80        | 2.1   | 212.4 |
| 経常利益  | 92      | 2.8   | 80.3  | 23      | 0.6   | 25.5  | △50       | △3.1  | 105.9 | 70        | 1.9   | 298.0 |
| 当期純利益 | 92      | 2.8   | 93.5  | 65      | 1.8   | 71.0  | △50       | △3.1  | —     | 70        | 1.9   | 107.1 |

|             |        |        |        |        |
|-------------|--------|--------|--------|--------|
| レート (INT\$) | 2.70 円 | 3.17 円 | 2.97 円 | 2.97 円 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|

(2) 元ベース

(単位：百万円、%)

| 科目    | 2012年2月 |       |       | 2013年2月 |       |       | 2013年8月計画 |       |       | 2014年2月計画 |       |       |
|-------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|
|       | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額      | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   | 金額        | 構成比   | 前年比   |
| 売上高   | 1,202   | 100.0 | 110.2 | 1,179   | 100.0 | 98.1  | 552       | 100.0 | 103.3 | 1,280     | 100.0 | 108.5 |
| 売上原価  | 774     | 64.4  | 110.6 | 761     | 64.5  | 98.3  | 356       | 64.5  | 102.7 | 824       | 64.4  | 108.4 |
| 営業総利益 | 429     | 35.7  | 109.6 | 419     | 35.6  | 97.7  | 196       | 35.5  | 104.2 | 455       | 35.6  | 108.4 |
| 販売管理費 | 392     | 32.6  | 112.1 | 407     | 34.6  | 103.9 | 210       | 38.1  | 104.8 | 428       | 33.4  | 104.9 |
| 営業利益  | 37      | 3.1   | 89.0  | 11      | 1.0   | 32.2  | △14       | △2.6  | 115.2 | 27        | 2.1   | 226.8 |
| 経常利益  | 34      | 2.8   | 84.4  | 7       | 0.6   | 21.7  | △17       | △3.1  | 94.9  | 23        | 1.9   | —     |
| 当期純利益 | 34      | 2.8   | 98.3  | 20      | 1.8   | 60.5  | △17       | △3.1  | —     | 23        | 1.9   | 114.3 |